

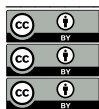
ІНТЕГРАЦІЯ ESG-КРИТЕРІЇВ У СИСТЕМУ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВ АГРОБІЗНЕСУ

Гончаренко Оксана Володимирівна*, доктор економічних наук,
професор, професор кафедри економіки
Родіна Ольга Вікторівна**, доктор філософії з менеджменту, доцент,
доцентка кафедри менеджменту і права
Орлова Станіслава Кирилівна***, здобувачка другого (магістерського)
рівня вищої освіти
Дніпровський державний аграрно-економічний університет

*ORCID 0000-0001-6410-4966

**ORCID 0000-0002-3215-9521

***ORCID 0009-0000-5693-5567



© Гончаренко О.В., 2025

© Родіна О.В., 2025

© Орлова С.К., 2025

Стаття отримана: 26.08.2025

Стаття прийнята: 20.09.2025

Стаття опублікована: 03.10.2025

Вступ. Сьогодні підприємства агробізнесу стикаються з низкою проблем під впливом економічних, правових, інституційних та соціальних чинників, які визначають можливості та привабливість вкладення інвестиційного капіталу у сільськогосподарське виробництво і переробку продукції. Починаючи з 2014 року, коли відбулася масштабні кризові явища для економіки України, зокрема, анексія АР Крим, згодом війна на Сході країни і часткова окупація земель Донецької і Луганської областей, пандемія і початок повномасштабної війни на території України, які призвели до геополітичних ризиків, зменшення обсягів інвестування та структурного дисбалансу економічної системи країни поставила необхідність постійного моніторингу діяльності підприємств агробізнесу та ризиків, у яких вони працюють. У той же час, формування привабливого інвестиційного середовища потребувало нових підходів і наявного ефективного механізму державної підтримки, окрім цього для підприємств агробізнесу особливе значення набувають умови кредитування, інвестиційні стимули, гарантії захисту прав власності, а також наявність сучасних технологій і кваліфікованих кадрів. Окрім цього, ключовим аспектом сучасного розвитку держави виступає рівень і досягнення цілей сталого розвитку. Оцінка результативності показників сталого розвитку набуває стратегічного значення, оскільки саме вона слугує інструментом визначення прогресу країни у соціальній, економічній та екологічній сферах. І саме ESG-критерії виступають сучасним інструментом реалізації концепції сталого розвитку, оскільки вони інтегрують екологічні, соціальні та управлінські аспекти у стратегічне планування та операційну діяльність підприємств. Застосування ESG-стратегії сприяє досягненню цілей сталого розвитку, визначених ООН, шляхом гармонізації економічних, соціальних та екологічних інтересів. Для бізнесу, це означає, зростання інвестиційної привабливості та зниження ризиків, пов'язаних з екологічними та соціальними викликами.

Огляд останніх джерел досліджень і публікацій. Вперше узагальнення необхідності практичного застосування ESG-критеріїв та описано зміст трьох основних компонентів (екологічної, економічної, управлінської) у Звіті United Nation Global Compact у 2004 році, що також певною мірою пов'язано із розвитком ринку фінансових послуг та оцінкою впливу ризиків на рівень інвестування та фінансової незалежності підприємства [1].

Шкварчук Л.О., Гайдін О.Д. [10] у своїх дослідженнях описали можливості ESG-критеріїв саме у контексті діяльності суб'єктів господарювання. Автори Гайдарова О.В., Ключко-Доля О.В. [11] окреслили можливості інтеграції ESG-стратегії у систему стратегічного управління сучасного підприємства.

Thanh Nam Vu [2], вважає, що ESG-стратегія є сучасним інструментом, який відображають громадську думку щодо сталого розвитку, а фірми з досить високим значенням показника ESG демонструють меншу чутливість до проблем сталого розвитку. У своїх роботах автори Бондаренко Л.П., Скоропад І.С. [3], Ганусич В.О., Ганусич К.С. [4], Кіржецька М., Кіржецький Ю. [5] вважають, ESG-критерії і їх показники у діяльності підприємства є певним рейтингом для оцінки участі підприємства у досягненні цілей сталого розвитку.

Для світової наукової спільноти тема ESG-критеріїв/стратегії/рейтингів є досить не новою, але все одно залишається досить багато аспектів, які потребують постійного моніторингу, зокрема це стосується сама практики впровадження ESG-критеріїв у діяльність суб'єктів господарювання.

Метою дослідження є оцінка практичних аспектів реалізації та перспективи впровадження ESG-стратегії у діяльності підприємств агробізнесу.

Основний матеріал і результати. В умовах військової агресії спостерігається суттєве погіршення низки ключових індикаторів сталого розвитку, що обумовлюється деструктивним впливом на економіку, інфраструктуру та соціальну стабільність. ESG-стратегія/критерії сьогодні виступають одним із сучасних інструментів, що дозволить забезпечити інтеграцію принципів екологічної, соціальної та корпоративної відповідальності в систему управління підприємств агробізнесом. В умовах глобалізації, кліматичних змін та зростання суспільних очікувань щодо прозорості й етичності бізнесу, впровадження ESG-критеріїв стає необхідною умовою, яка буде спрямована на зниження негативного впливу виробництва на довкілля, формування безпечних і справедливих умов праці, розвиток партнерських відносин із місцевими громадами та дотримання високих стандартів корпоративного управління.

Графічно інтеграцію ESG-стратегія у світові рейтинги демонструють і світові рейтинги, зокрема рівень невизначеності сталого розвитку, рівень невизначеності світової торгівельної політики, рівень невизначеності політики щодо клімату, світовий рейтинг невизначеності. Більшість зазначених рейтингів побудовано за даними аналітичних досліджень стану впровадження ESG-стратегія та оцінки впливу на складові екологічних, соціальних та управлінських аспектів на розвиток таких країн як, Австралія, США, Бельгія, Чилі, Бразилія, Японія, Мексика, Іспанія, Італія, Франція, Канада та інші (рис. 1).

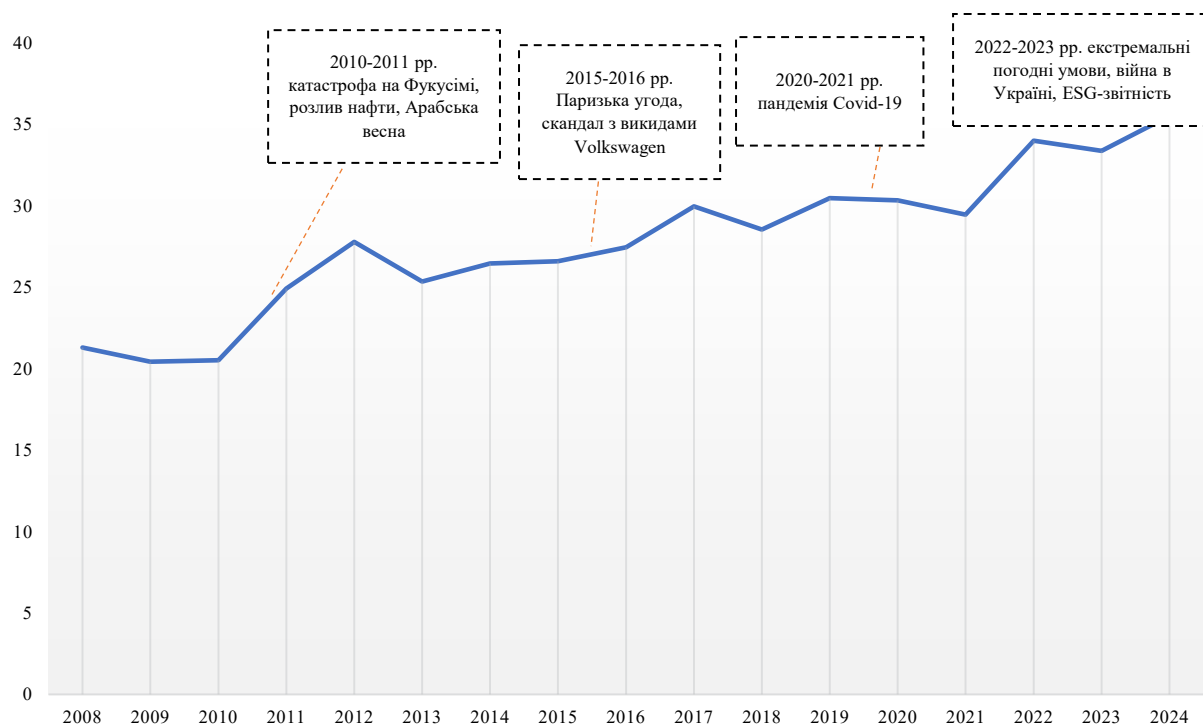


Рис. 1. Динаміку індексу невизначеності сталого розвитку протягом 2008–2024 роках

Джерело: побудовано за даними [6]

Більшість зазначених вище рейтингів є комплексними і дозволяють оцінити стан певної складової ESG-стратегія. Так, перспективна оцінка індексу невизначеності сталого розвитку дозволяє оцінити рівень ризиків та пов'язану із ним невизначеність, оцінити, наскільки нестабільність у зовнішньому чи внутрішньому середовищі може вплинути на досягнення ESG-цілей, виявити сфери з найбільшим рівнем невизначеності для сталого розвитку, сформулювати рекомендації для зниження ризиків та підвищення стійкості підприємства чи економіки [6].

Індекс економічної невизначеності є інтегральним показником, який характеризує рівень непередбачуваності та нестабільності економічного середовища в країні або на певному ринку та відображає вплив змін у макроекономічній політиці, фінансових регулюваннях, коливаннях цін та інших економічних шоках на поведінку підприємств, інвесторів та споживачів [6].

Також, для світової спільноти важливим є також оцінка можливих фінансових ризиків у бізнес-середовищі. Загальні рейтинги щодо оцінки інтеграції структурних елементів ESG-стратегія та рівня невизначеності у досяжності цілей сталого розвитку аналізуються у світі із використанням наступних рейтингів: екологічна – Environmental Uncertainty Index (EUI); соціальна – Social Stability Uncertainty Index (SSUI); управлінська (корпоративна) – Governance Risk Uncertainty Index (GRUI) [7]. В Україні у 2021 році журналісти Кореспондент.net провели власне незалежне оцінювання рейтингу сталого розвитку українського бізнесу із врахування ESG-критеріїв [8].

Загалом, практика впровадження ESG-стратегія в Україні є досить нестабільною. Так, одним із останніх рейтингів щодо ESG прозорості українських компаній сформований у 2020 році, і є не досить позитивним для українських підприємств. Також, сьогодні ESG-критерії більше знайшли своє відображення саме у корпоративному сегменті, а з початком повномасштабного вторгнення на територію України - також у соціальному сегменті.

Підприємства агробізнесу, як будь-який суб'єкт господарювання працюють з метою отримання і максимізації прибутку. У той же час, прибутковості аграрного підприємства є одним із показників, який впливає на рівень досяжності цілей сталого розвитку, зокрема у контексті досягнення таких стратегічних цілей як, гідна праця та економічне зростання; промисловість інновації та інфраструктура; подолання бідності; відповідальне споживання та виробництво; партнерство заради стійкого розвитку. Динаміка рівня прибутковості підприємств сільського господарства за останні десять років демонструє рис. 2.

Як бачимо, досить значне зниження рівня чистого прибутку відбулося у 2014 році, далі у 2015–2020 роках відбувається поступове нарощування обсягів як валового операційного доходу,

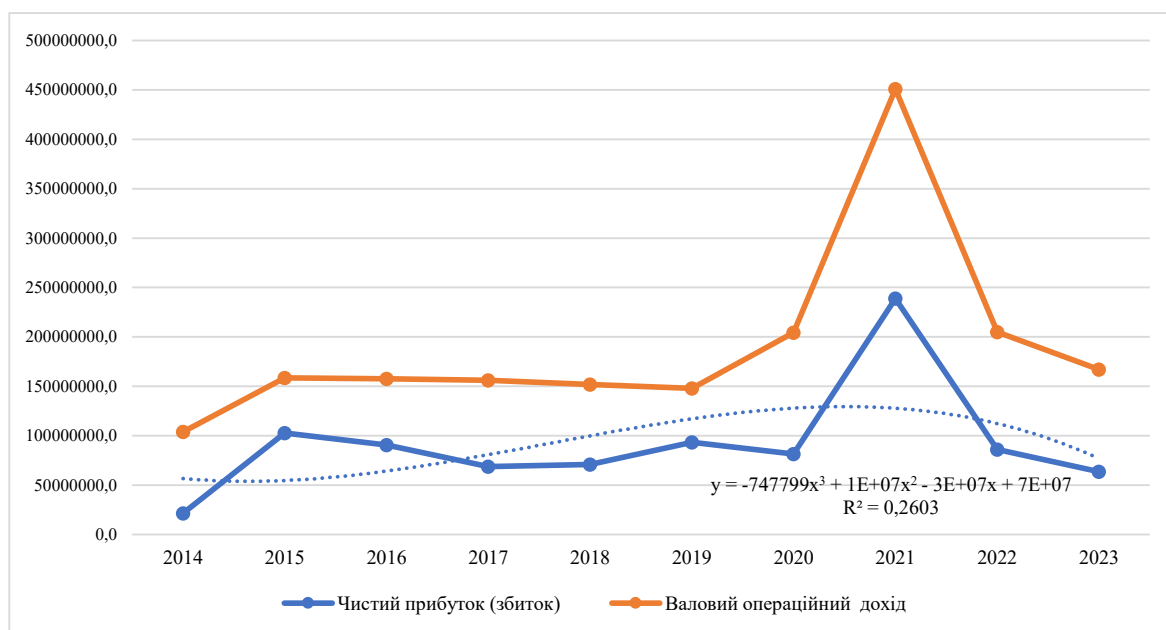


Рис. 2. Динаміка рівня прибутковості підприємств сільського господарства у 2013–2023 роках, тис. грн

Джерело: побудовано за даними [9]

так і чистого прибутку підприємствами аграрного сектору. У 2021 році підприємства сільського господарства продемонстрували найвищі показники результативності діяльності, зміцнивши власні фінансові позиції. Але вже у 2022 році через політичну ситуацію та початок війни на території України рівень прибутковості значно впав.

Вважаємо, що саме через поєднання складових ESG-стратегії при формування чистого прибутку аграрних підприємств можливим буде зростання показників прибутковості підприємств. Орієнтація на екологічну складову дозволяє знизити витрати за рахунок ресурсозбереження, оптимізації енергоспоживання та впровадження інноваційних технологій, що підвищує ефективність виробничих процесів. Соціальний аспект сприяє зростанню довіри з боку працівників, партнерів та споживачів, що формує конкурентні переваги та забезпечує стабільність ринкових позицій. Управлінська складова ESG, заснована на принципах прозорості, корпоративної відповідальності та дотримання стандартів, мінімізує ризики, пов'язані з репутаційними та фінансовими втратами, і підвищує інвестиційну привабливість підприємства.

Для підприємств агробізнесу, які сьогодні провадять свою діяльність на території України більш важливим залишається все ж інвестиційний сектор. Тому впровадження ESG-стратегії стане дієвим механізмом оцінки стану сталого розвитку аграрних підприємств, забезпечуючи баланс між економічною ефективністю, соціальною відповідальністю та екологічною безпекою (табл. 1).

Таблиця 1

Структурні елементи ESG-стратегія та перспективи їх впровадження у систему менеджменту підприємств агробізнесу

Складові елементи ESG-стратегії	Зміст структурних елементів ESG-стратегія	Мотиви впровадження структурних елементів ESG-стратегії у систему менеджменту підприємства агробізнесу
Екологічний	передбачає оцінку впливу діяльності компанії на довкілля, включаючи управління викидами парникових газів, раціональне використання ресурсів, впровадження екологічно безпечних технологій, захист біорізноманіття	моніторинг скорочення викидів парникових газів та управління вуглецевим слідом; раціональне використання води та енергії; управління відходами та впровадження принципів циркулярної економіки; збереження біорізноманіття та екосистем; впровадження екологічних інновацій у виробництво
Соціальний	стосується соціальної відповідальності бізнесу, умов праці, дотримання прав людини, забезпечення гендерної рівності, підтримки місцевих громад, а також взаємодії з працівниками, клієнтами та постачальниками	дотримання трудових прав і забезпечення безпечних умов праці; розвиток персоналу, навчання та підвищення кваліфікації; відповідальне ставлення до клієнтів і постачальників; участь у соціальних проєктах і підтримка місцевих громад; недискримінація, гендерна рівність та інклюзивність
Корпоративний (управлінський)	охоплює систему управління підприємством, прозорість звітності, дотримання принципів корпоративної етики, протидію корупції, ефективність роботи наглядових органів	етичні стандарти ведення бізнесу та антикорупційна політика; прозорість фінансової звітності та підзвітність акціонерам; незалежність та ефективність роботи ради директорів; захист прав інвесторів та зацікавлених сторін; управління ризиками та дотримання нормативних вимог

Джерело: побудовано авторами

Перспективи впровадження ESG-стратегії у систему менеджменту підприємств агробізнесу визначаються зростаючим попитом на екологічно чисту продукцію, посиленням вимог міжнародних ринків до сталого виробництва та необхідністю підвищення конкурентоспроможності в умовах глобальної економічної інтеграції. Інтеграція ESG-критеріїв дозволить підприємствам агробізнесу не лише мінімізувати екологічні та соціальні ризики, а й створювати додану вартість через впровадження інноваційних технологій, залучення інвестицій і підвищення репутаційного капіталу. Таким чином, ESG-стратегія стає не лише інструментом соціальної відповідальності, але й ключовим елементом сучасної моделі стратегічного управління агробізнесом, що забезпечує його стійкий розвиток у довгостроковій перспективі.

Однозначно можна також говорити про те, що інтеграція ESG-стандартів у бізнес-процеси сприятиме підвищенню інвестиційної привабливості, зменшенню репутаційних ризиків і забезпеченню довгострокової конкурентоспроможності. У світовій практиці дотримання ESG-критеріїв дедалі частіше стає обов'язковою умовою для залучення фінансування, участі у міжнародних проєктах та виходу на глобальні ринки.

Висновки. У сучасних умовах формування стратегії сталого розвитку суб'єктам господарювання, у тому числі і аграрним підприємствам, доцільно приділяти першочергову увагу підвищенню ефективності системи управління. Для українських аграрних підприємств перспективним напрямом стає впровадження структурних елементів ESG-стратегії для активізації інвестиційної привабливості вже у післявоєнний період для відновлення потенціалу бізнес-структур аграрного сектору. Зокрема, через екологічну складову можливе впровадження практик раціонального використання природних ресурсів, зменшення викидів парникових газів, оптимізацію системи поводження з відходами та перехід до відновлюваних джерел енергії; соціальний аспект буде зосереджений на забезпеченні безпечних умов праці, розвитку кадрового потенціалу, підтримці місцевих громад і дотриманні принципів справедливої трудової політики; управлінська (корпоративна) складова включає підвищення прозорості бізнес-процесів, формування етичних стандартів корпоративної поведінки та впровадження ефективних механізмів управління ризиками. Водночас відсутність або фрагментарність ESG-практик, свідчить про потенційні ризики для репутації, зниження інвестиційної привабливості та обмеження можливостей виходу на міжнародні ринки. У той же час, недостатня ефективність управлінських процесів може призвести до зниження результативності навіть найкраще розроблених екологічних і соціальних проєктів, а також підвищити ризики їх невідповідності поставленим цілям. Отже, забезпечення управлінської ефективності виступає фундаментом, на якому будуються подальші напрями ESG-стратегії, зокрема екологічний та соціальний структурні компоненти, що у сукупності формують інтегральну стійкість бізнесу.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. The Global Compact. "Who cares wins: Connecting financial markets to a changing world.". URL: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/280911488968799581/who-cares-wins-connecting-financial-markets-to-a-changing-world>
2. Thanh Nam Vu ESG performance and sustainability concerns exposure. *Finance Research Letters*. 2025. URL: <https://doi.org/10.1016/j.frl.2024.106434>
3. Бондаренко Л.П., Скоропад І.С. Сучасні тенденції ESG-активностей компанії в Україні та світі. *Економіка і суспільство*. 2024. Вип. 66. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4589/4532>
4. Ганусич В.О., Ганусич К.С. Аналіз ESG рейтингу технологічних компаній, які торгуються на фондовому ринку, з метою прийняття інвестиційних рішень. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 2. С. 173–180. URL: file:///C:/Users/user/Downloads/Inv+2-2025_St25.pdf
5. Кіржецька М., Кіржецький Ю. ESG-критерії в системі стратегічного контролінгу бізнесу. *Галицький економічний вісник*. 2025. № 1 (92). С. 28–33 URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/48383/2/GEJ_2025v92n1_Kirzhetska_M-ESG_criteria_in_the_strategic_28-33.pdf
6. Economic Policy Uncertainty. URL: <https://www.policyuncertainty.com/>
7. ESG-рейтинги: чи актуальні для українських компаній: стаття URL: <https://ibuhgalter.net/material/1298/25905>
8. Рейтинг сталого розвитку українського бізнесу: стаття. URL: <https://esg-rating-2021.korrespondent.net/ukr.html>
9. Офіційний сайт Державної служби статистики. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
10. Шкварчук Л.О., Гайдін О.Д. ESG-критерії в системі оцінювання сталого розвитку. *Наукові інновації та передові технології*. 2022. № 5 (7). С. 195–206.
11. Гайдарова О.В., Ключко-Доля О.В. Інтеграція ESG-критеріїв у стратегічне управління підприємствами. Матеріали XII Всеукраїнської науково-практичної конференції пам'яті почесного професора Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, академіка НАН Миколи Григоровича Чумаченка: «Управління бізнес-процесами підприємств у контексті індустрії 4.0», (Тернопіль, 11 жовтня 2024 року) URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46556/2/CHUMACON12_2024_Heidarova_O-Integration_of_ESG_criteria_24-25.pdf

REFERENCES:

1. The Global Compact. "Who cares wins: Connecting financial markets to a changing world.". Available at: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/280911488968799581/who-cares-wins-connecting-financial-markets-to-a-changing-world> (accessed: 29 July 2025)
2. Thanh Nam Vu ESG performance and sustainability concerns exposure. *Finance Research Letters*. 2025. Available at: <https://doi.org/10.1016/j.frl.2024.106434> (in Finnish)

3. Bondarenko L.P., Skoropad I.S. (2024). Suchasni tendentsii ESG-aktyvnosti kompanii v Ukraini ta sviti [Current trends in esg activities of companies in Ukraine and worldwide]. *Ekonomika i suspilstvo*. Vyp. 66. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4589/4532> (in Ukrainian)
4. Hanusych V.O., Hanusych K.S. (2025). Analiz ESG reitynhu tekhnologichnykh kompanii, yaktsii yakykh torhuiutsia na fondovomu rynku, z metoiu pryiniattia investytsiinykh rishen [Analysis of esg ratings of technology companies traded on the stock market for investment decision-making]. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. No. 2. 173–180. Available at: file:///C:/Users/user/Downloads/Inv+2-2025_St25.pdf (in Ukrainian)
5. Kirzhetska M., Kirzhetskyi Yu. (2025) ESG-kryterii v systemi stratehichnoho kontrolinhu biznesu [ESG criteria in the strategic controlling system of business]. *Halytskyi ekonomichnyi visnyk*. No. 1 (92). 28–33. Available at: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/48383/2/GEJ_2025v92n1_Kirzhetska_M-ESG_criteria_in_the_strategic_28-33.pdf (in Ukrainian)
6. Economic Policy Uncertainty. Available at: <https://www.policyuncertainty.com/> (accessed: 4 August 2025)
7. ESG-reitynhy: chy aktualni dlia ukrainskykh kompanii [ESG ratings: are they relevant for Ukrainian companies?]: statia. Available at: <https://ibuhgalter.net/material/1298/25905> (accessed: 4 August 2025)
8. Reitynh staloho rozvytku ukrainskoho biznesu [Rating of sustainable development of Ukrainian business]: statia. Available at: <https://esg-rating-2021.korrespondent.net/ukr.html> (accessed: 4 August 2025)
9. Ofitsiynyi sait Derzhavnoi sluzhby statystyky [Official website of the State Statistics Service]. Available at: <https://www.ukrstat.gov.ua/> (accessed: 8 August 2025)
10. Shkvarchuk L.O., Haidin O.D. (2022) ESG-kryterii v systemi otsiniuvannia staloho rozvytku [ESG-criteria in the system of sustainability evaluation]. *Naukovi innovatsii ta peredovi tekhnologii*. No. 5 (7). 195–206. (in Ukrainian)
11. Haidarova O.V., Klochko-Dolia O.V. (2024) Intehratsiia ESG-kryterii u stratehichne upravlinnia pidpriemstvamy [Integrating ESG criteria into strategic enterprise management]. Materialy KhII Vseukrainskoi naukovo-praktychnoi konferentsii pamiati pochesnoho profesora Ternopilskoho natsionalnoho tekhnichnoho universytetu imeni Ivana Puliia, akademika NAN Mykoly Hryhorovycha Chumachenka: “Upravlinnia biznes-protsesamy pidpriemstv u konteksti industrii 4.0”, (Ternopil, 11 zhovtnia 2024 roku) https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46556/2/CHUMACON12_2024_Heidarova_O-Integration_of_ESG_criteria_24-25.pdf Available at: (in Ukrainian)

УДК 338.2

JEL M11, O32

Гончаренко Оксана Володимирівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіка, Дніпровський державний аграрно-економічний університет. **Родіна Ольга Вікторівна**, доктор філософії з менеджменту, доцент, доцентка кафедри менеджменту і права, Дніпровський державний аграрно-економічний університет. **Орлова Станіслава Кирилівна**, здобувачка другого (магістерського) рівня, Дніпровський державний аграрно-економічний університет. **Інтеграція ESG-критеріїв у систему стратегічного управління підприємств агробізнесу**

У статті представлено аналіз інтеграції ESG-стратегія у світові рейтинги, зокрема, які характеризують рівень невизначеності сталого розвитку, рівень невизначеності світової торгівельної політики. Окрім цього, узагальнено значення показника оцінки індексу невизначеності сталого розвитку, що дозволило оцінити рівень ризиків та пов'язану із ним невизначеність, зокрема і те, наскільки нестабільність у зовнішньому чи внутрішньому середовищі може вплинути на досягнення ESG-цілей. Проведено аналіз динаміки рівня прибутковості підприємств сільського господарства, що дозволило оцінити вплив на рівень досяжності окремих стратегічних цілей сталого розвитку у контексті національної економіки. На основі проведених досліджень узагальнено зміст структурних елементів ESG-стратегія та мотиви і перспективи їх впровадження у систему менеджменту підприємств агробізнесу. Зокрема, визначено що інтеграція ESG-критеріїв дозволить підприємствам агробізнесу не лише мінімізувати екологічні та соціальні ризики, а й створювати додану вартість.

Ключові слова: ESG-критерії, стратегічне управління, інвестиційне середовище, підприємства агробізнесу, індекс невизначеності сталого розвитку

UDC 338.2

JEL M11, O32

Oksana Honcharenko, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics, Dnipro State Agrarian and Economic University, **Olga Rodina**, Doctor of Philosophy in Management, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Law, Dnipro State Agrarian and Economic University, **Stanislava Orlova**, Second-Level Higher Education Applicant (Master's Degree Applicant), Dnipro State Agrarian and Economic University. **Integration of ESG criteria into the strategic management system of agribusiness enterprises.**

The article analyzes the integration of ESG strategy into global ratings, in particular, which characterize the level of uncertainty of sustainable development, the level of uncertainty of world trade policy. The presented

graphical analytical studies reflect the ratings and the status of ESG strategy implementation and assess the impact on the components of environmental, social, and management aspects on the development of both European and South and North American countries. In addition, the value of the sustainable development uncertainty index assessment indicator is generalized, which allows us to assess the level of risks and the associated uncertainty, to assess how much instability in the external or internal environment can affect the achievement of ESG goals. The dynamics of the profitability level of agricultural enterprises over the past ten years was analyzed, which made it possible to assess the impact on the level of achievement of individual strategic goals of sustainable development. Based on the conducted studies, the content of the structural elements of ESG strategy and the motives and prospects for their implementation into the management system of agribusiness enterprises are summarized. In particular, it was determined that the integration of ESG criteria will allow agribusiness enterprises not only to minimize environmental and social risks, but also to create added value through the implementation of innovative technologies, attracting investments and increasing reputational capital. For Ukrainian agricultural enterprises, a promising direction is the implementation of structural elements of the ESG strategy to enhance investment attractiveness in the post-war period to restore the potential of business structures in the agricultural sector. In particular, through the environmental component, it is possible to implement practices for the rational use of natural resources, reduce greenhouse gas emissions, optimize the waste management system and switch to renewable energy sources; the social aspect will focus on ensuring safe working conditions, developing human resources, supporting local communities and adhering to the principles of fair labor policies; the managerial (corporate) component includes increasing the transparency of business processes, forming ethical standards of corporate behavior and implementing effective risk management mechanisms.

Key words: ESG criteria, strategic management, investment environment, agribusiness enterprises, sustainability uncertainty index.